

**План мероприятий («Дорожная карта»)
по внесению изменений дополнений в Программу развития на 2021-2025 года**

№	Показатель оценивания	Дефициты	Управленческие действия/решения	Сроки	Ответственный
1. Магистральное направление «Знание» / Образовательный процесс					
1.1	Реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения и (или) индивидуальных учебных планов (критический показатель)	Недостаточная работа по подготовке обучающихся к выбору профиля обучения	1. Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению индивидуальных способностей и особенностей развития. 2. Организация индивидуальной работы с родителями по принятию идей персонализации образовательной деятельности.	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И., педагог-психолог
		Недостаточная материально-техническая база, нет оборудования для экспериментов, лабораторных работ и опытов.	1. Организация сетевого взаимодействия с ОО, учреждениями дополнительного допобразования, вузами, технопарками, и т. д. по использованию материально-технической базы.	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И., Заместитель директора Полежаева О.И.
		Недостаточное качество управления формированием и функционированием системы методического и организационно-педагогического обеспечения профильного обучения, дифференциации и индивидуализации и обучения.	1. Проведение самообследования ресурсных условий (материально-технических, кадровых, информационных и др.) для реализации профильного обучения в образовательной организации. 2. Организация обучения педагогов на курсах повышения квалификации по преподаванию предметов на профильном уровне.	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И., Заместитель директора Абсеттарова А.Э.
1.2	Обеспеченность учебниками и учебными пособиями	Отсутствие внебюджетных фондов.	Привлечение внебюджетных фондов (грантов, инвестиций).	В течение всего срока	Директор Донец Л.А.
		Отсутствие своевременного	Обеспечение регулярного контроля	В течение	Библиотекарь Чернец О.С.

		обеспечения учебниками и учебными пособиями в полном объеме.	своевременного оформления заказа на обеспечение общеобразовательной организации учебниками и учебными пособиями в полном объеме.	всего срока	
1.3	Углубленное изучение отдельных предметов	Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов.	1. Проведение разъяснительной работы (индивидуальной, групповой) с обучающимися, родителями (законными представителями) о важности углубленного изучения предметов для развития способностей и профессионального самоопределения.	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И., Заместитель директора Бычихина Е.П.
			2. Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся.	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И., педагог-психолог
1.4	Наличие выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании	Несформированная система подготовки обучающихся к ОГЭ.	1. Обеспечение психолого-педагогического сопровождения и воздействия на выпускников по подготовке к ОГЭ.	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И., педагог-психолог
		Недостаточно эффективное управление образовательной организацией в части обеспечения достижения планируемых результатов освоения образовательных программ.	Разработка стратегии обеспечения качества образовательной деятельности в общеобразовательной организации с привлечением участников образовательных отношений.	До 01.09.2024	Заместитель директора Бучацкий А.И., Заместитель директора Бычихина Е.П.
		Недостаточная работа по мотивации обучающихся к успешному завершению основного общего образования и получению аттестата об	1 Использование форм, технологий дифференциации, индивидуализации, профилизации в образовательной деятельности.	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И., педагог-психолог

		основном общем образовании.			
			2. Проведение разъяснительной работы с обучающимися и их родителями по актуальности успешного завершения основного общего образования и получения аттестата об основном общем образовании.	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И., педагог-психолог
1.5	Реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности, в том числе курса Разговоры о важном (критический показатель)	Отсутствие ресурсных возможностей (кадры, помещения) для реализации программ курсов внеурочной деятельности.	Привлечение партнеров для организации образовательной деятельности: - взаимодействие с образовательными организациями, организациями высшего и среднего профессионального образования, культуры, науки	В течение всего срока	Директор Донец Л.А.
1.6	Разработанность локальных актов (далее –ЛА) в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью	Разработанные ЛА по вопросам организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью не охватывают все вопросы организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.	1. Осуществление корректировки имеющихся ЛА и(или) разработка ЛА с целью обеспечения организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.	До 25.05.2024	Заместитель директора Бучацкий А.И., Заместитель директора Бычихина Е.П.
1.7	Кадровое обеспечение оказания психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью	Отсутствие специалистов по оказанию психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью, узких специалистов	Привлечение узких специалистов из других образовательных организаций.	В течение всего срока	Директор Донец Л.А.
1.8	Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования	Отсутствие административного контроля обеспечения информационной открытости, доступности	Осуществление административного контроля обеспечения информационной открытости, доступности информации об организации образования	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И

	обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся)	информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся).	обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся).		
		Невыполнение управленческой командой общеобразовательной организации административной функции контроля за своевременным учебно-дидактическим обеспечением обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (при наличии обучающихся с ОВЗ и в соответствии с рекомендованным и психолого-медико-педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ).	Осуществление своевременной подачи заявок на обеспечение учебниками и учебно-дидактическими пособиями в полном объеме для организации обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (при наличии обучающихся с ОВЗ и в соответствии с рекомендованными психолого-медико-педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ).	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И
1.9	Создание условий для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за три последних года)	Недостаток профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.	Организация систематического повышения квалификации педагогов по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания	В течение всего срока	Заместитель директора Абсеттарова А.Э.

			обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью.		
1.1 0	Количество школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств	Недостаточная работа по формированию мотивации обучающихся к посещению школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств.	Разработка общешкольной программы/проекта по организации просветительских мероприятий по ЗОЖ, профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств.	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В.
2. Магистральное направление «Здоровье»					
2.1	Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (далее – ШСК) (по видам спорта)	Недостаточная работа по формированию мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов.	Проведение разъяснительной работы с родителями (законными представителями) и обучающимися по привлечению к посещению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций, школьных спортивных клубов.	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И., педагог-психолог
2.2	Реализация программы здоровьесбережения	Отсутствие единой программы здоровьесбережения	Разработка единой программы здоровьесбережения, с включением необходимых разделов и учетом норм СанПиН.	До 25.05.2024	Заместитель директора Хабрат В.В.
2.3	Участие обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры)	Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.	Проведение мониторинга участия обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В.

			Разработка системы мотивирования/стимулирования обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В.
2.4	Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса Готов к труду и обороне (далее – ВФСК ГТО) в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного года	Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	Разработка системы мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В.
		Кадровый дефицит по подготовке обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	Привлечение специалистов из других организаций для подготовки обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В.
2.5	Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием в общей численности обучающихся (критический показатель)	Не все обучающиеся и их родители ознакомлены с возможностями образовательной организации в части предоставления дополнительного образования.	Обеспечение информирования родителей о положительных результатах обучающихся, охваченных дополнительным образованием.	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В.
			Обеспечение информирования обучающихся и их родителей о всех направлениях дополнительного образования, реализуемых в образовательной организации. Организация ярмарки дополнительного образования с презентацией всех кружков и секций дополнительного образования, работающих	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В.

			в образовательной организации.		
		Малый охват обучающихся дополнительным образованием в общеобразовательной организации.	Планирование увеличения охвата детей в возрасте от 5 до 18 лет дополнительным образованием.	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В.
			Административный контроль увеличения охвата детей в возрасте от 5 до 18 лет дополнительным образованием.	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В.
3. Магистральное направление «Творчество»					
3.1	Реализация дополнительных общеобразовательных программ	Отсутствие достаточного количества программ дополнительного образования по всем направленностям.	Анализ дополнительных образовательных программы на предмет качества их содержания, соответствия интересам и потребностям обучающихся и их родителей (законных представителей).	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В.
		Отсутствие изучения образовательных потребностей и индивидуальных возможностей обучающихся, интересов семьи и общества.	Проведение мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др.	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В.
3.2	Наличие технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия	Отсутствуют педагогические кадры для реализации дополнительных образовательных программ технической и естественно-научной направленностей.	Привлечение к реализации образовательных программ "Кружка НТИ" специалистов, имеющих среднее профессиональное или высшее образование, отвечающее квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках, и (или) профессиональным стандартам.	В течение всего срока	Директор Донец Л.А.
		Отсутствует материально-техническое оснащение, помещения, необходимые для реализации дополнительных образовательных программ технической и	Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретен	В течение всего срока	Заместитель директора Полежаева О.И.

		естественно-научной направленностей.	ие высокотехнологичного оборудования для организации работы кружков технологической и естественно-научной направленности.		
		Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся и их родителей (законных представителей) в обучении детей по программам технологической направленности.	Выявление, поддержка и развитие интеллектуальных способностей и талантов обучающихся к научно-техническому творчеству, обеспечение условий для профессиональной ориентации обучающихся, создание сообщества обучающихся и педагогических работников, активно вовлеченных в проекты Кружкового движения.	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И.
3.3	Функционирование школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиациентр (телевидение, газета, журнал) и др.)(критический показатель)	Не созданы условия для функционирования школьных творческих объединений.	Проведение мониторинговых исследований: ресурсных условий и материально-технических условий для организации школьных творческих объединений (школьный музыкальный коллектив, школьный медиациентр (телевидение, газета, журнал); интересов, склонностей, образовательных потребностей обучающихся в функционировании школьных творческих объединений; создания техносферы школы, материально-технического обновления образовательной среды посредством рационального использования школьных пространств–зданий, помещений (классы, залы, коридоры и т.д.), территорий, модернизации учебных помещений; использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства для	В течение всего срока	Директор Донец Л.А.

			обучающихся, мест для занятий творчеством, самодеятельностью, осуществления любой другой деятельности.		
		Отсутствие школьного медицентра.	Привлечение педагогов дополнительного образования для разработки и реализации дополнительной образовательной программы «Школьный медицентр	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И.
3.4	Доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений, от общего количества обучающихся в организации	Недостаточное количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т.д. (для каждого школьного творческого объединения)	Проведение регулярного мониторинга участия обучающихся в школьных концертах, спектаклях, выпусках газет, журналов и т. д.	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В., педагог-организатор
			Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников и обучающихся, обеспечивающих создание и функционирование школьных творческих объединений и мероприятий (концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т.д.)	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В., педагог-организатор
4. Магистральное направление «Воспитание»					
4.1	Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания	Не стимулируется развитие неформальных форм взаимодействия образовательной организации и родителей.	Организация неформальных форм взаимодействия образовательной организации и родителей: групповые консультации родителей по различным вопросам развития и воспитания детей, педагогические лектории, родительские школы и университеты, родительские клубы, клубы выходного дня, мастер-классы, круглые столы по вопросам воспитания.	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В., педагог-организатор

4.2	Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.)	Не обеспечено использование школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.) при обучении и воспитании обучающихся.	Организация рабочей группы по разработке комплекса мероприятий с обязательным использованием школьной символики.	До 25.05.2024	Заместитель директора Хабрат В.В., педагог-организатор
4.3	Участие обучающихся в волонтерском движении (при реализации основного общего и (или) среднего общего образования)	Недостаточная работа по вовлечению обучающихся в волонтерское движение.	Создание представительств детских и молодежных общественных объединений в образовательной организации.	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В., педагог-организатор
			Организация разъяснительной работы для повышения мотивации обучающихся к участию в волонтерском движении.	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В., педагог-организатор
5. Магистральное направление «Профорентация»					
5.1	Развитие системы наставничества (положение о наставничестве, дорожная карта о его реализации, приказы)(критический показатель)	Недостаточный охват учителей диагностикой профессиональных компетенций (федеральной, региональной, самодиагностикой)	Проведение разъяснительной работы с педагогическими кадрами по порядку формам диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников образовательных организаций с возможностью получения индивидуального плана в соответствии с распоряжением Минпросвещения России от 27.08.2021 № Р-201.	В течение всего срока	Заместитель директора Абсеттарова А.Э.
			Разработка плана мероприятий по выявлению профессиональных затруднений и потребностей педагогов.	В течение всего срока	Заместитель директора Абсеттарова А.Э.
			Повышение мотивации педагогических работников к прохождению диагностики профессиональных компетенций.	В течение всего срока	Заместитель директора Абсеттарова А.Э.
6. Магистральное направление «Учитель. Школьная команда»					

6.1	Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)	Низкая доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года).	Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за три последних года.	В течение всего срока	Заместитель директора Абсеттарова А.Э.
			Обеспечение адресного подхода со стороны администрации, проведение информационно-разъяснительной работы с педагогами о необходимости обучения по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС.	В течение всего срока	Заместитель директора Абсеттарова А.Э.
6.2	Участие педагогов в конкурсном движении	Отсутствие педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах на всероссийском уровне.	Создание системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах.	В течение всего срока	Директор Донец Л.А.
			Разработка плана мероприятий по выявлению и распространению передового педагогического опыта	В течение всего срока	Заместитель директора Абсеттарова А.Э. Руководители ШМО
6.3	Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов	Недостаточная работа по мотивации педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, к достижению высокого результата.	Создание системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах.	В течение всего срока	Заместитель директора Абсеттарова А.Э. Руководители ШМО
			Информационная поддержка финалистов и	В течение	Директор Донец Л.А.

			победителей профконкурсов (билборды, видеоролики, интервью в СМИ и т.п.).	всего срока	
7. Магистральное направление «Образовательная среда»					
7.1	Использование федеральной государственной информационной системы Моя школа, в том числе верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с Методическими рекомендациями Федерального института цифровой трансформации в сфере образования(критический показатель)	Отсутствие управленческих компетенций в реализации государственной политики по внедрению ФГИС «Моя школа» и ЦОС	Изучение методических рекомендаций, нормативных документов по использованию ФГИС «Моя школа», в том числе верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ.	До 25.05.24	Директор Донец Л.А.
		Педагогические работники не знакомы с функциональными и возможностями ФГИС «Моя школа».	Оказание методической помощи педагогическим работникам, изучение педагогическими работниками Методических рекомендаций для педагогических работников по вопросам работы на платформе ФГИС «Моя школа».	До 01.09.24	Заместитель директора Бучацкий А.И.
7.2	Информационно-коммуникационная образовательная платформа Сферум(критический показатель)	Руководство образовательной организации не осуществляет с использованием функциональных возможностей Сферум в VK Мессенджере управленческие процессы (размещение документов, информирование участников образовательных отношений, проведение рабочих	Обеспечение использования в управленческом процессе образовательной организации функциональных возможностей Сферум в VK Мессенджере (размещение документов, информирование участников образовательных отношений, проведение рабочих совещаний, педагогических советов, родительских собраний, школьных мероприятий и др.).	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И.

		совещаний, педагогических советов, родительских собраний, школьных мероприятий и др.).			
		Педагогические работники не организуют коммуникационное взаимодействие с обучающимися, их родителями (законными представителями) с использованием доступных функциональных возможностей профиля Сферум в VK Мессенджере.	Обеспечение организации педагогическими работниками коммуникационного взаимодействия с обучающимися, их родителями (законными представителями) с использованием доступных функциональных возможностей профиля Сферум в VK Мессенджере.	В течение всего срока	Заместитель директора Бучацкий А.И.
		Плохое качество интернет-соединения.	Внесение в ПФХД ОО расходов, связанных с улучшением качества интернет-соединения.	До 01.09.2024	Заместитель директора Полежаева О.И.
7.3	Реализация модели Школа полного дня на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного дня	Модель «Школа полного дня» не реализуется.	Осуществление анализа ситуации, изыскание резервов, разработка модели «Школы полного дня».		Директор Донец Л.А.
		Дефицит педагогов, способных организовать и направить послеурочную коллективную деятельность детей и подростков.	Решение кадрового вопроса путем привлечения внешнего совместителя.	В течение всего срока	Директор Донец Л.А.
8. Магистральное направление «Школьный климат»					
8.1	Наличие в штате общеобразовательной организации социального педагога, обеспечивающего оказание помощи	Отсутствие в образовательной организации системы социального сопровождения	Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами (центры	В течение всего срока	Директор Донец Л.А.

	целевым группам обучающихся	участников образовательных отношений квалифицированным специалистом (социальным педагогом).	социальной помощи семьям и детям, психолого-медико-социального сопровождения).		
8.2	Наличие в штате общеобразовательной организации учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся	Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся.	Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (учителя-дефектолога)	В течение всего срока	Директор Донец Л.А.
8.3	Профилактика травли в образовательной среде	Рост явлений насилия, агрессии, игровой и интернет-зависимостей; десоциализации, виктимности в школе	Формирование системы отслеживания инцидентов травли в школе	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В.
			Создание консультативных центров (обеспечение взаимодействия) для методической, психолого-педагогической, медико-социальной, диагностической и консультативной помощи (включая службу ранней коррекционной помощи) образовательной организации и родителям (законным представителям)	В течение всего срока	Заместитель директора Хабрат В.В.